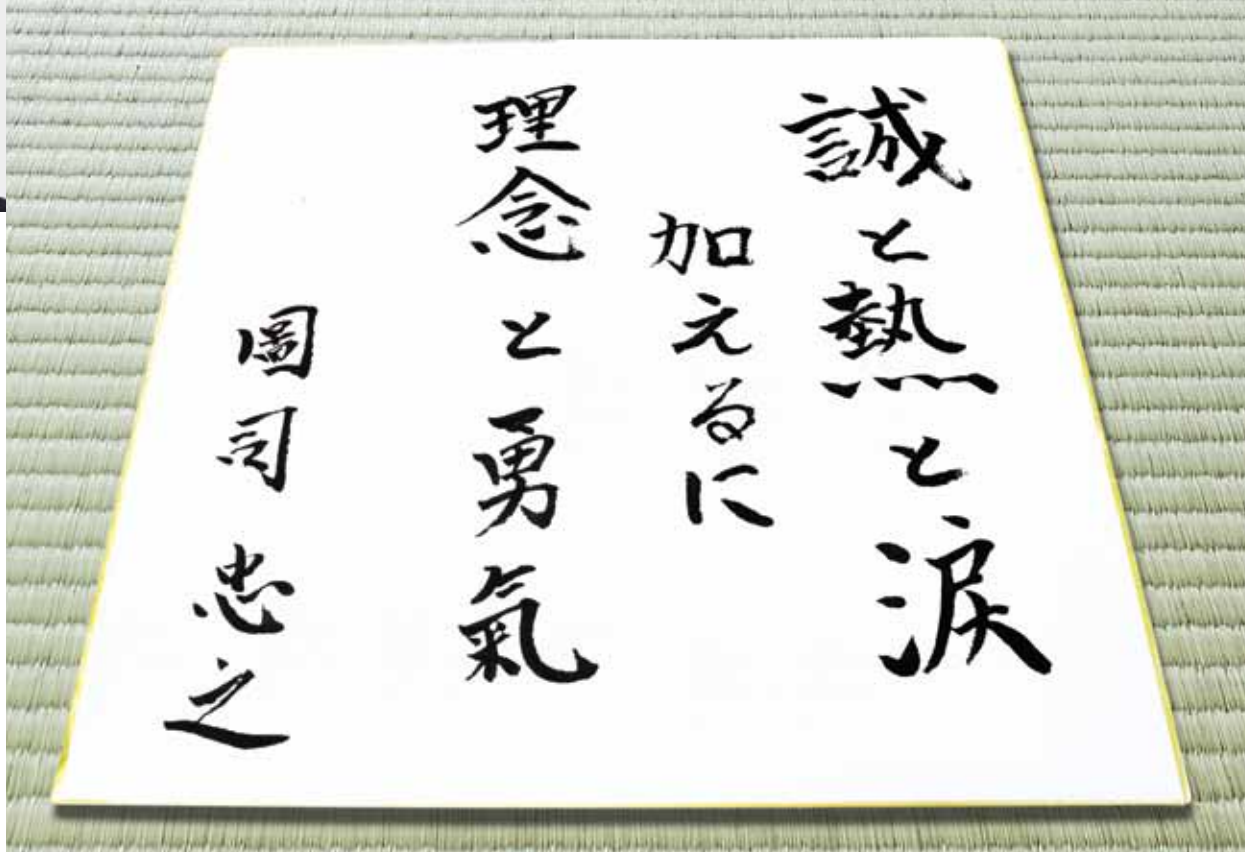




私の一筆

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 常務執行役員 大阪本部長

関司 忠之



This interview 【今号の会員様インタビュー】

企業と自治体を結びつける
シームレスなパイプ役を目指す

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
常務執行役員 大阪本部長

関司 忠之

GCCCO INFORMATION

Lounge

卯月会席

卯月(4月)桜が咲き、陽気も暖かなこの季節。
冬をくぐりぬけ美味パワーを蓄えてきた春の食材達。
春ならではの卯月会席を是非一度ご賞味下さい。

日時 4/1(月)～4/30(火)



Event

第45回メンバーズパーティ

阪神甲子園球場!! 「野球観戦」&「歴史館見学」& 「タイガースOB 亀山努氏によるトークショー」

タイガースOBによる楽しいトークショー、
阪神×巨人戦を観戦と、タイガースファン必見の
イベントです!是非ご参加下さい!!

◎日時/4/11(木) ◎ホスト/阪神電気鉄道株式会社
副社長ND担当
◎集合時間/15:00～ 木戸 洋二 氏
◎集合場所/甲子園球場歴史館前
◎参加費/会員¥5,000
非会員¥6,000



アクティビティ・コミッティ主催

第11回 GCCCO ゴルフコンペ in 東条ゴルフ倶楽部

緑豊かな東播州地方の丘陵地を背景に、名
匠・加藤俊輔によるコース設計。周囲の山々
を借景として取り入れた、スケールの大きい
美しいコースをご一緒に楽しみませんか。



◎日時/5/25(土) ◎プレイ費/¥16,000(ランチ込み)
◎場所/東条ゴルフ倶楽部 ◎会費/¥5,000
兵庫県加東市新定1188-4 ◎定員/28名

アクティビティ・コミッティ企画

第7回 男の料理教室

お酒のアテにササッと、ご家族にふるまうために…
お料理に挑戦してみませんか?
初めての方も大歓迎、ぜひご参加くださいませ。

◎日時/4/18(木)17:00～ ◎講師/料理研究家 辻本 佳江氏
◎参加費/会員 ¥5,000 ※エプロン・三角巾(帽子またはバンダナでも可)
非会員 ¥6,000 をご準備ください。



弁護士無料相談会

企業法務・損害賠償・家庭問題・
労務問題など
お気軽にご相談下さいませ。



◎日時/第17回:4/26(金) 【予約窓口】
第18回:5/29(水) TEL:(06)6343-7770
9:00～12:00 Mail:a-ikeguchi@hol-onic.co.jp
◎弁護士/扶桑共栄法律事務所 弁護士 予約担当=池口
細見 孝二 氏 ご予約ご希望の方は、
上記予約窓口までご連絡
下さいませ。
◎相談費/無料



細見 孝二氏

料金はすべて税金・サービス料が含まれております。

スタッフ紹介 vol.29

「会員様の会員様による会員様のためのGCCCOに!」
昨年7月からメンバーシップ事務局員となりイベント等々で皆様
と交流する機会が増えとても嬉しく思っております。会員様と過ご
す時間、空間が大好きです。皆様のご期待に添えられるGCCCOと
なるよう、微力ではありますが精一杯頑張らせて頂きます。

◎趣味/旅行・スノーボード・トランペット・サイクリングなど
◎生年月日/平成4年2月17日



〒530-0001 大阪市北区梅田2-5-25 ハービスOSAKA 6F
TEL:06-6343-7770 FAX:06-6343-7773

http://www.gcco.jp/
メールでのお問い合わせは info@gcco.jp

GCCCOへ クーポン持って
Let's go!!



メンバー名

◎有効期限/2013年5月31日まで
ご精算前にお渡し下さい。



メンバー名

乾物おつまみ盛り合わせ
1皿プレゼント

◎有効期限/2013年5月31日まで
ご精算前にお渡し下さい。

哀悼 宮本一さんを偲んで

GCCO「メンバーシップ・コミッティ」委員長 株式会社きんでん特別顧問 宮本一さん



平成25年1月30日(水)、
「メンバーシップ・コミッティ」委員長の宮本一さんが悪性黒色腫のため死去されました。
享年80歳でした。ここに謹んで哀悼の意を表し、ご冥福をお祈りいたします。

宮本さんは、昭和7年生まれ。京都大学を卒業後、関西電力に入社されました。平成13年には関電副社長からきんでんの会長に就任。平成15年、これまでの経営手腕を高く評価され、関西財界の要請を受けた形で、関西国際空港会長に就任されました。当時の関西経済は、土地バブルの後遺症で苦しんでいた真っ直中であったにもかかわらず「自分はいつも誰もが手を焼く事業を任される」と受け入れ、組織改革をはじめ経営全般の改善に着手されました。最終的には関西財界や周辺自治体との協力の末、「大阪をアジアのゲートウェイに」という強い思いを、航空機の新規就航、利用者数ともに増やすことで、成功に導かれたのです。

ご存じのように、宮本さんはGCCOの主要メンバーが集う「メンバーシップ・コミッティ」においても委員長職を引き受けられるなど、GCCOとは深く、長い付き合いをいただいていた。宮本さんとの思い出で一番印象に残っていることがあります。それは会員方へコミッティ委員の就任要請を依頼する文面を作成した5年ほど前のことでした。当時も入院されていたのですが、病床にもかかわらず内容をご添削いただいたのです。「この案内文では誰一人動かない。どんな事でも、他人の協力を仰ぐのであれば、その方々が潜在的に望み、心が躍るような、大義が必要なんだよ。それを文面として示せてはじめて、人は共感し動いてくれるんだよ」と優しく丁寧に論じてくださったのです。

さらに、宮本さんは「GCCOは、エグゼクティブの方々が多く集まり、関西経済を元気にしていく、情報発信基地になるように」と私達スタッフに常々からおっしゃっていました。そこで自らホスト役を務めてのメンバーズパーティなどを実施し続けたことがきっかけとなり、GCCOのメンバー同士の交流が増加。この流れののちにYEA(ヤング・アントレプレナー・アソシエイツ:若手経営者の会)の設立となり、会への入会者数が増える結果へと広がったのです。宮本さんがおられなければ、現在のGCCOの発展はありえなかったと思います。

昨年末から闘病生活を送られるなか、GCCOにもう一度顔を出したいと、たいへんな意欲を示しておられました。大阪市内の入院されていた病院で懸命な治療活動が行われましたが、多くの人々の治療への願いはかなわず永眠されることとなりました。

宮本委員長、長い病気との闘いから解放された今、安らかにお眠り下さい。ここに謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

企業と自治体を結びつける シームレスなパイプ役を目指す

図司 忠之 Tadayuki Zushi



結果重視からプロセス重視の業界への転身

私は三菱UFJリサーチ&コンサルティングという会社で常務執行役員をしている図司忠之と申します。じつは昨年の8月までは銀行マンとしており、いまの業務については半年ほど前のことです。

前職までは、企業というものを決算書で判断するという習慣をもっていました。決算書というのは、これは学生でいうところの「通知簿」です。決算書からは、1年間という期間、企業でどのようなお金がいくら動いたのかを知ることができませんが、これは「結果重視」の見方とも言えます。ですが、現在在籍するシンクタンクでは、「プロセス重視」の見方をします。決算書の数字は、どのようにして生み出されたのか、そして問題点を改善するにはどうすればいいかというプロセスから企業に関わっています。

顧客別「2つの本部」を担当

当社には、さまざまな部門がありますが、私の担当は、コンサルティング事業本部と政策研究事業本部の2つです。前者のクライアントは、中堅企業から大企業まですべての業種が対象となります。後者のクライアントは、主に西日本の地方自治体です。たとえば、ある地方都市から「観光客を増やしたいのですが」という相談を受けると、その地域の現状や特性などを調査して、どこから、どのように、観光客を呼び込んでくるかという戦略を提案したりしています。

経営コンサルタントの「過酷な世界」

ただ、このような業務はどのコンサルティング会社や、シンクタンクでも行っているのが現状です。そこで当社ならではの長が問われるわけですが、まず当社では研究員と呼んでいるコンサルタ

編集後記



ランチのご利用などでGCCOまでお越しいただくことが多々あるため、図司さんとは、ひじょうに仲良くさせていたいただいているのですが、記事中にあるように、ギター演奏というご趣味を露知らずでした。それも普通ではなくプロ級の腕前だとか。小さい頃はじめて目立たない少年だったと謙遜しておっしゃいますが、小学校6年生の頃にはすでにギターをはじめていたという図司さん。一人で練習してテクニクを磨いていくなかで、フォークソングの名曲中の名曲「遠い世界に」などを手掛け一世を風靡したグループ「5つの赤い風船」の結成メンバーで、ギタリストの中川イサト氏と出会い、師事。いまでも仲間が集まりライブなどを行っていらつしやるそうです。

平日は仕事をバリバリこなし、休日は心と体を癒してくれる趣味に没頭する——という生活スタイルは、充実した人生をおくるうえで、欠かせないことなのかもしれませんね。

じつはGCCOにて今年8月ぐらいに企画していることがあります。ラウンジでステージを組み、メンバーが参加した音楽祭をやるうというプランです。「演奏してもいいよ」という方は自薦他薦どちらでもOKです。スタッフまでご報くださいませ。一緒に盛り上がりましょう。(編集子)

ントが約50名在籍しています。これはすべて自
社品質で対応できるということ、この規模を
越える会社は西日本全体を見渡しても他に
ありません。

また普通のシンクタンクでは、さまざまな組織
戦略の提案をしているといいながら、社員の大半
がSE(システムエンジニア)であり、彼らが社内
LANなどのシステムを作り、それが売上の大
半を占めることが多いです。私達はSEでない純
粋な研究員だけで対応しますから、そこがお客
様から信頼される強みでしょう。

業界に詳しくない方は、1人の研究員が1つの
会社を担当するというイメージをお持ちかも知
れませんが、それはありません。少ない人でも
5〜6、多い人で20以上のプロジェクト別の案件
を1年間で担当する、大変過酷な世界なのです。

その一人ひとりのコンサルタンの売上の総和が、
我が社の売上となるわけですが、私たちの会社で
は、一人の抜きでたカリスマコンサルタンだけに
頼るといっていい体制をとっていません。個々のコンサル
タントにはさまざまな事情があり「大学教授にな
る」などと辞めていかれる方もいるからです。

また、私達は三菱UFJグループの一員です
から、グループ会社からの紹介という案件が半数
になります。そのようなクライアントに個々の力
だけで対応して失敗すれば、それはグループ全
体の責任となります。ですから、天才的なひら
めきで、クライアント先の売上げを劇的に伸ば
したというような「華やかな」コンサルティン
グばかりを追い求めるのではなく、地道な努力を丹
念に続けることで、いざ相談にみえたときに、ク
ライアントからの強い信頼が得られるような組
織体制づくりが大切だと思っています。

時代の変革期になすべきこと

ところで、いま時代は変革期の真っ直中であり、
社会のなかでさまざまなひずみや無駄が生じて
います。これまで「地球温暖化対策は官公庁」
「××の開発工事の担当は民間」という棲み分け
がありました。それが、それでは時代の抱える矛盾に
対応できなくなってきました。

たとえば東日本大震災以降、注目されている
BCP(事業継続計画)を例にとりますと、企業
は自治体の防災計画を知らずして、自社の効果
的な計画はたてられません。かたや自治体は、
企業側の望むことを知らないと、役立たずな計
画ができあがります。当社が両者を効果的に
結びつけるお役目を果たしていけたら、それが
社会貢献になるのではないかと考えています。

若い世代に輝いてほしいという願い

休日の個人的な趣味としては40年のキャリア
があるアコースティックギターです。弦がスチール
のものですね。自宅のリビングに常に置いてある
ので、いつも一人で弾いて楽しんでいます。ただ、い
まは仕事とプライベートの両方がたいへん充実し
た幸せな生活を過ごしていますから、どうして
も達成したい個人的な夢や目標といった欲の
ようなものはありません。

あえていうなら、仕事でもプライベートでも、私
達よりも若い世代の人が、きらきらと輝いて、
活躍している場をつくってあげたいという希望
をもっています。じつは前職時代の上司から「社
会人として成功したいなら『誠』『熱』『涙』『理
念』『勇氣』の5つを大切にしろ」と教えられ
ました。誠とはまじめに尽くすこと、熱とは燃え

るような情熱をもって取り組むこと、涙とは人
と共感できる感情を育てること、理念とは筋
の通った自分の考え方をしっかりとっておくこ
と、勇氣とは以上4つを実行するきっかけにな
る部分です。これが私の座右の銘です。



若い世代への期待

GSCOは当社と同じビルにありますから、
会社の歓送迎会によく使わせてもらっていま
も素晴らしい方ばかりで、ほんとうによい組
織を運営されていると感謝しています。この
ように、経営幹部を中心として活発に活動し
ている組織というのは、大阪には類を見ないの
ではないでしょうか。

ただ、つだけ要望をすれば若いメン
バーさんが増えてくれたら嬉しいですね。高
齢化が進むと組織は停滞しますから。その部
分の掘り起こしを期待しています。

第15回YEAイベント

2013年1月18日(金)

「これからのセカンドライフ」

今年で4回目をむかえるYEA総会。ゲストには、日本ロングライフ株式会社 代表取締役社長 桜井ひろみさんにお越し頂きました。基調講演では「これからのセカンドライフ」という題目で、真のホスピタリティについて語って頂きました。同社のこれからの取組みとしては、認知症の予防・発見・改善プログラムとして「七田式能力開発プログラム」を行うそうです。カードフラッシュや、漢詩の歌、早口言葉など、脳に様々な刺激を与えることにより、身近自立機能などの維持、回復へ繋げていけるそうです。海外へも拠点を広げていけるお話は壮大で、大変夢のある講演でした。病院関係者、福祉関係者も多くご参加された今回の総会。懇親会では参加者の方々より積極的にご質問され、活気溢れる場となりました。



懇親会風景



講演会風景 桜井 ひろみ 氏

講師

日本ロングライフ株式会社 代表取締役社長 桜井 ひろみ 氏

ホスト

株式会社サイバーネーション	代表取締役	喜納 広樹 氏
株式会社梅酒屋	代表取締役	上田 久雄 氏
株式会社ナチュラルリンク	代表取締役	片山 美菜子 氏
ダイヤモンド経営者倶楽部	関西事務局長	押領司 隆 氏
有限会社Flow Design Studio	代表取締役	大宮 篤士 氏
株式会社イデア・インスティテュート	マネージャー	島内 勝子 氏

アクティビティコミッティ主催

2013年1月31日(木)

第4回男の料理教室

今回の料理教室では「焼餃子」「ピザ」「生春巻き」の3品を作りました。餃子とピザは皮からの手作りに挑戦！初めての生地作りに悪戦苦闘ではありましたが、作り終えると中々の出来栄に。皆様大変誇らしげな様子でした。餃子とピザが焼き上がるまで、一足先にビールで乾杯！酒の肴は生春巻き。参加者の皆さまとお酒を飲みながら料理の完成を待つ。GCCO男の料理教室ならではの醍醐味ではないでしょうか。

会社帰りにちょっと寄り道。気軽に作れる「男の料理教室」。

次回は、4月18日(木)17時からです。皆さまのご参加お待ちしております。



食事風景

講師

料理研究家 辻本 佳江 先生

アクティビティコミッティ主催

2013年2月15日(金)

第5回白鷹酒蔵見学

毎年恒例の酒蔵見学会。新酒を味わえるこの時期ならではのイベントです。DVD上映で始まり、その後酒蔵へ。酒蔵の中では、絞られたての原酒を試飲。喉越し柔らかな原酒に「おかわり」の声も(笑)。そして最後はお待ち兼ねの新酒の試飲会。鰻で有名な竹葉亭のお弁当を肴に、皆さま心ゆくまで楽しまれたご様子。来年度も皆さまのご参加を心よりお待ちしております。



酒蔵にて



集合写真

ホスト

白鷹株式会社 代表取締役社長 澤田 朗 氏